

# ***“Estudio de viabilidad técnico-económica para el desarrollo de un cluster marítimo en el Principado de Asturias”***

*Octubre 2007*

# *Índice*

- 1. Introducción**
- 2. Análisis Interno y Diagnóstico**
- 3. Análisis Externo**
- 4. Definición del Cluster Regional**
- 5. Elaboración de Hoja de Ruta**
- 6. Plan de viabilidad**
- 7. Conclusiones**

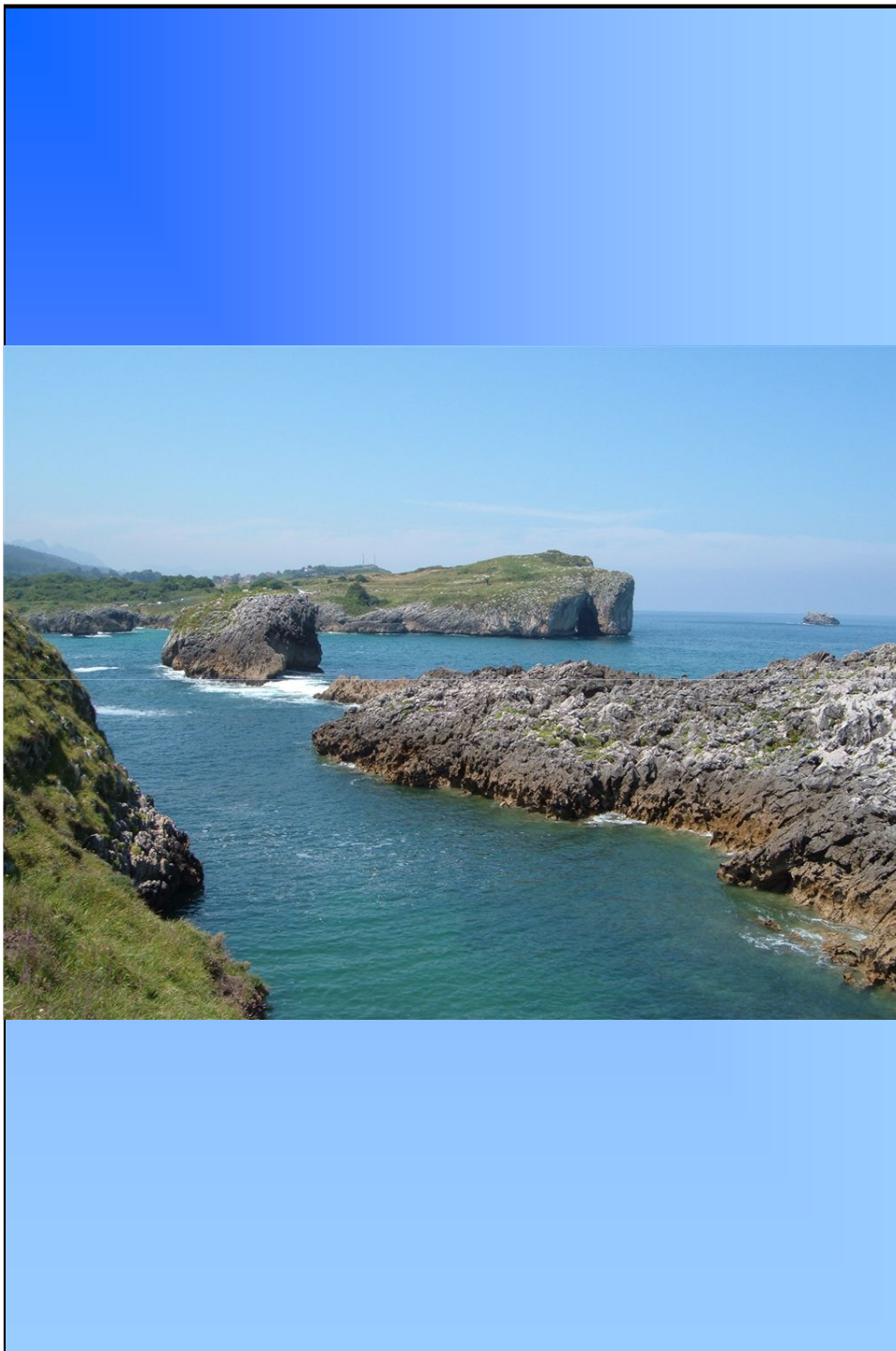
# Introducción

## ¿QUÉ ES EL CLUSTER MARÍTIMO REGIONAL?

El Cluster Marítimo Regional tratará de ser una **agrupación de empresas y organizaciones** relacionadas con el **sector marítimo**, geográficamente concentradas, que operen en un entorno caracterizado por la identificación de intereses comunes, el fomento de la cooperación y la realización de actividades conjuntas.

Desde Impulso hemos tratado de *DEFINIR, IDENTIFICAR y LOCALIZAR* cuáles serán las actividades que enmarquen y acoten el SECTOR MARÍTIMO ASTURIANO.

Para ello se ha analizado de forma exhaustiva los distintos segmentos que forman parte directa o indirectamente del sector marítimo regional.



# ***Análisis Interno y Diagnóstico***

# *Análisis Interno y Diagnóstico*

En una primera fase hemos analizado los distintos segmentos que componen el sector marítimo asturiano para evaluar la situación actual del sector en la región e identificar el punto de partida del cluster. Para ellos hemos analizado:

- ☐ EL SECTOR PESQUERO
- ☐ EL SECTOR DE LA ACUICULTURA
- ☐ LOS PUERTOS
- ☐ EL SECTOR NAVAL
- ☐ EL SECTOR DE LA NAÚTICA DE RECREO
- ☐ NÚMERO DE EMPRESAS Y NIVEL DE EMPLEO POR RAMAS DE ACTIVIDAD
- ☐ PRINCIPALES EMPRESAS Y POTENCIALES MIEMBROS POR ACTIVIDAD
- ☐ CENTROS TECNOLÓGICOS Y DE INVESTIGACIÓN

# Análisis Interno y Diagnóstico

## EL SECTOR PESQUERO ASTURIANO

- Sector en recesión
- Estancamiento de las capturas y merma de la rentabilidad
- Incremento de los gastos variables
- Globalización del mercado
- Exceso de oferta en las especies de costera
- Escasez de mecanismos de regulación de precios
- Falta de renovación laboral y escaso relevo generacional

### PUNTOS POSITIVOS

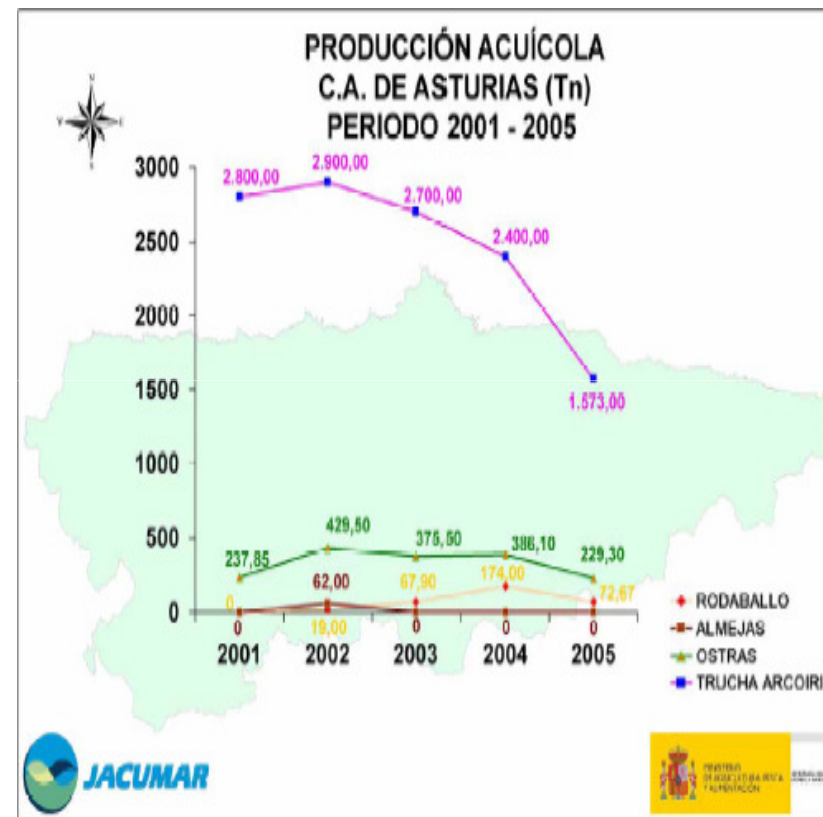
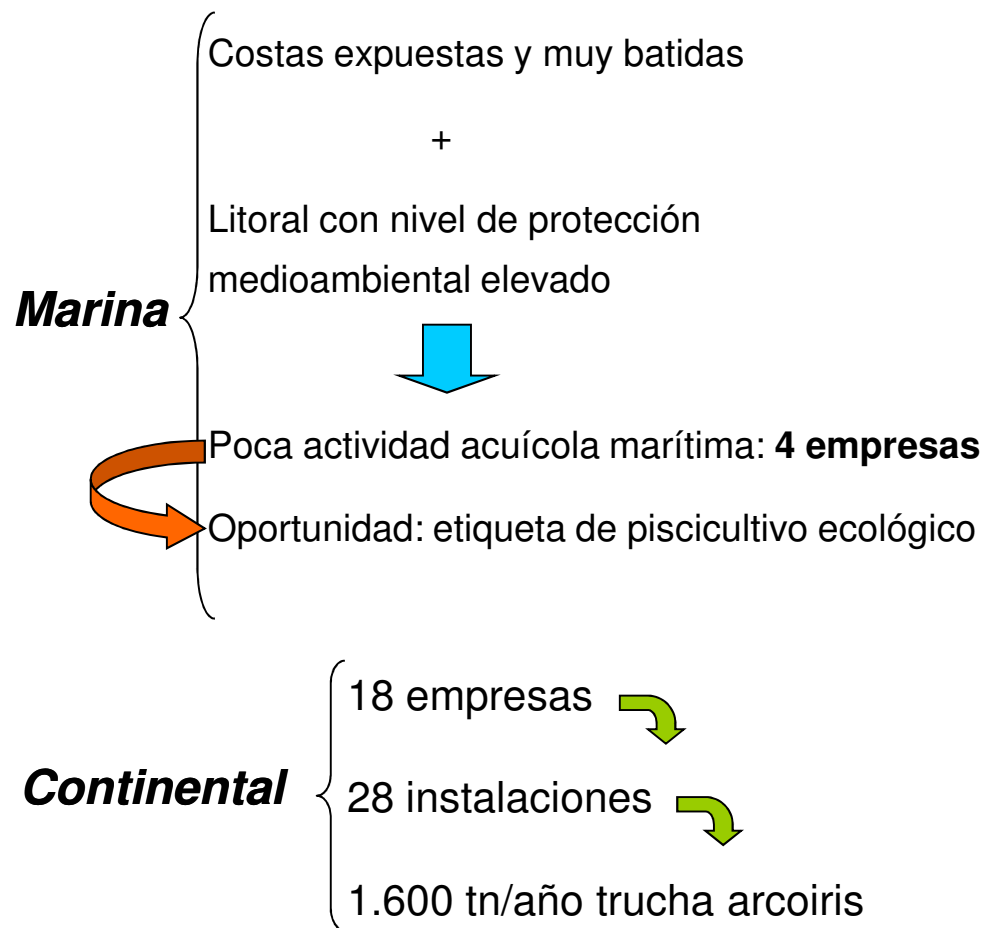
- Efecto arrastre sobre otros sectores productivos
- Por cada empleo en pesca se generan entre 5 y 10 empleos en actividades en tierra

Flota pesquera operativa en el 2007:

- ✓ **404** embarcaciones
- ✓ **1.433** tripulantes
- ✓ **18** cofradías de pescadores

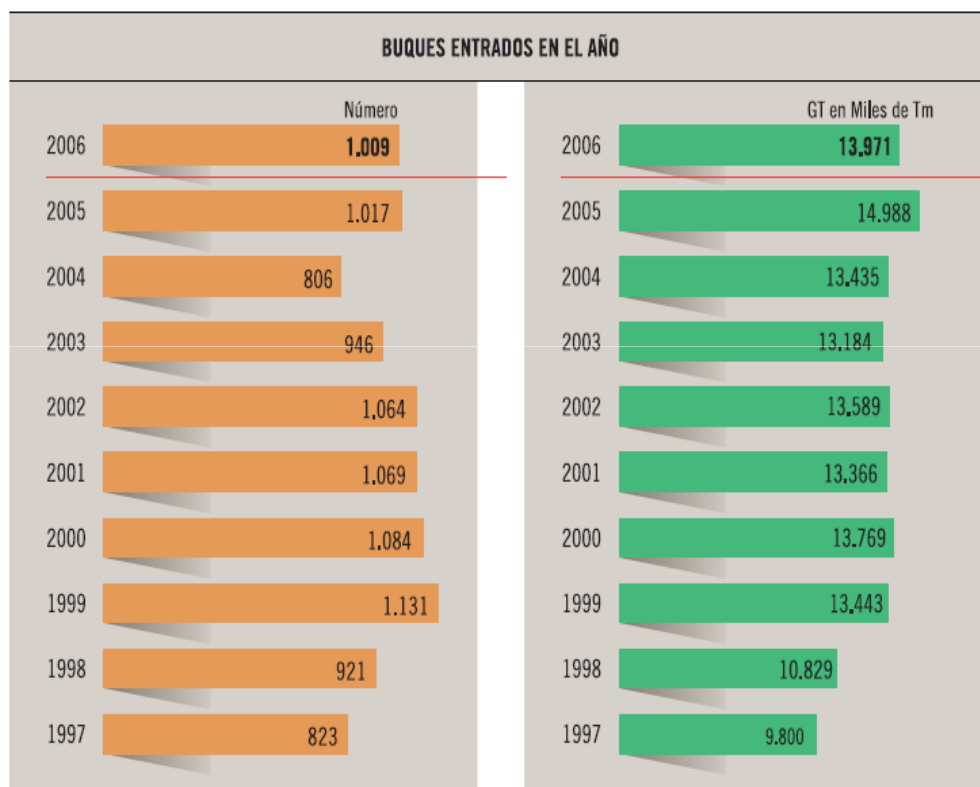
# Análisis Interno y Diagnóstico

## EL SECTOR DE LA ACUICULTURA EN ASTURIAS



# Análisis Interno y Diagnóstico

## TRÁFICO DE MERCANCÍAS EN LOS PUERTOS ASTURIANOS



El *Puerto de Gijón* se mantiene como el gran motor dinamizador del desarrollo regional.

El *tráfico de mercancías* ha crecido un **22,71%**, pasando de **489.425** Tm en 2005 a **600.585** Tm en 2006.

A lo largo de los últimos 10 años ha mantenido un **crecimiento** del **50,43%**, el mayor de todos los puertos españoles en igual periodo de tiempo.

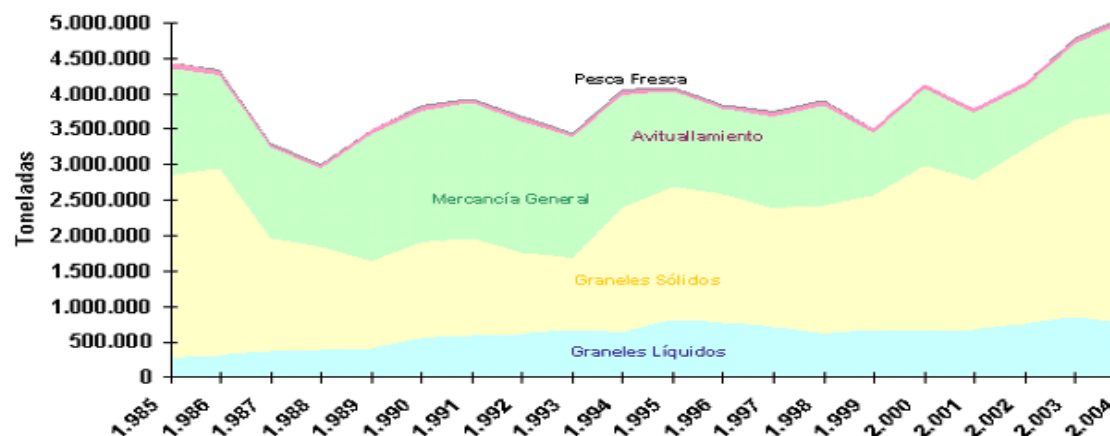


# Análisis Interno y Diagnóstico

El *Puerto de Avilés* dispone de 6 muelles, 2 privados y el resto públicos, donde se desarrollan actividades industriales, comerciales y pesqueras.

**TRÁFICO POR MERCANCÍAS  
(Toneladas)**

| MERCANCÍAS              | 2004             | 2003             | VA.(%)      |
|-------------------------|------------------|------------------|-------------|
| Graneles Líquidos:..... | 744.226          | 849.764          | -12,42      |
| Graneles Sólidos:.....  | 3.007.680        | 2.787.120        | 7,91        |
| Mercancía General:..... | 1.258.393        | 1.058.943        | 18,83       |
| Avituallamiento:.....   | 61.604           | 60.230           | 2,28        |
| Pesca:.....             | 13.738           | 14.990           | -8,35       |
| <b>TRÁFICO TOTAL:</b>   | <b>5.085.641</b> | <b>4.771.047</b> | <b>6,59</b> |



# Análisis Interno y Diagnóstico

## EL SECTOR NAVAL ASTURIANO

- La construcción naval en Asturias generará , por cada trabajador fijo en el astillero, 3 empleos inducidos, lo que implica más de 5.000 empleos inducidos en los próximos 4 años
- Se tiene prevista la construcción de 26 buques hasta 2010
- Se alcanzará un volumen de negocio de más de 1.200 millones de euros
- El empleo inducido que se creará vendrá dado por más de un centenar de compañías que realizarán una aportación que supone entre el 60 y el 75% del valor del buque
- Actualmente, la aportación de los astilleros asturianos a la construcción naval nacional es del 5%



# Análisis Interno y Diagnóstico

## EL SECTOR DE LA NAÚTICA DE RECREO EN ASTURIAS

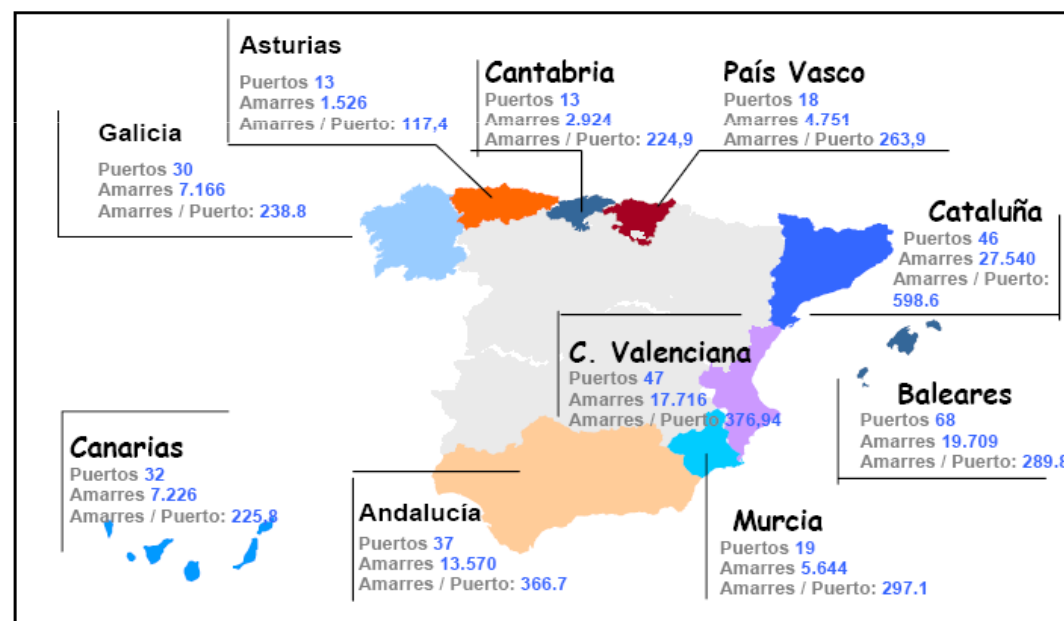
Durante el 2005, en Asturias se matricularon un total de 257 embarcaciones de recreo.

En términos relativos, entre 2004 y 2005 las matriculaciones aumentaron un 13% en la región.

En cuanto a Puertos e Instalaciones Náuticas, se han alcanzado los 53 amarres.

Se prevén obras de ampliación de puertos con los que se alcanzarán los 576 amarres.

**PUERTOS E INSTALACIONES, AMARRES Y NÚMERO MEDIO DE AMARRES POR CC.AA. (2006)**



Fuente: Direcciones Generales de Puertos y Autoridades Portuarias. Elaboración: G.M.M. Consultores Turísticos

# Análisis Interno y Diagnóstico

## NÚMERO DE EMPRESAS Y NIVEL DE EMPLEO POR RAMA DE ACTIVIDAD

| CNAE  | ACTIVIDAD                                                                                                   | CÓDIGO | RAMA                                             | NÚMERO DE EMPRESAS | EMPLEO REGIONAL POR RAMAS | EMPLEO SECTOR MARÍTIMO O POR RAMAS | PORCENTAJE POR RAMAS |
|-------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|--------------------------------------------------|--------------------|---------------------------|------------------------------------|----------------------|
| 05.02 | Acuicultura                                                                                                 | 3      | Pesca y acuicultura                              | 462                | 2.175                     | 2.175                              | 100,00%              |
| 15.20 | Elaboración y conservación de pescados y productos a base de pescado                                        | 11     | Industrias de otros productos alimenticios       | 19                 | 7.737                     | 270                                | 3,49%                |
| 18.24 | Confección de otras prendas de vestir y accesorios                                                          | 15     | Industria de la confección y de la peletería     | 4                  | 1.209                     | 29                                 | 2,40%                |
| 24.30 | Fabricación de pinturas, barnices y revestimientos similares; tintas de imprenta y masillas                 | 21     | Industria química                                | 4                  | 1.894                     | 53                                 | 2,80%                |
| 25.13 | Fabricación de otros productos de caucho                                                                    | 22     | Productos de caucho y materias plásticas         | 4                  | 748                       | 98                                 | 13,10%               |
| 25.23 | Fabricación de productos de materiales plásticos para la construcción                                       |        |                                                  |                    |                           |                                    |                      |
| 25.24 | Fabricación de otros productos de materias plásticas                                                        |        |                                                  |                    |                           |                                    |                      |
| 28.11 | Fabricación de estructuras metálicas y sus partes                                                           | 25     | Fabricación de productos metálicos               | 19                 | 9321                      | 2339                               | 25,09%               |
| 28.21 | Fabricación de cisternas, grandes depósitos y contenedores de metal                                         |        |                                                  |                    |                           |                                    |                      |
| 28.51 | Tratamiento y revestimiento de metales                                                                      |        |                                                  |                    |                           |                                    |                      |
| 28.52 | Ingeniería mecánica general por cuenta de terceros                                                          |        |                                                  |                    |                           |                                    |                      |
| 28.72 | Fabricación de envases y embalajes ligeros, en metal                                                        | 26     | Construcción de maquinaria y equipo mecánico     | 18                 | 4074                      | 806                                | 19,78%               |
| 29.11 | Fabricación de motores y turbinas, excepto los destinados a aeronaves, vehículos automóviles y ciclomotores |        |                                                  |                    |                           |                                    |                      |
| 29.22 | Fabricación de maquinaria de elevación y manipulación                                                       |        |                                                  |                    |                           |                                    |                      |
| 29.23 | Fabricación de maquinaria de ventilación y refrigeración no doméstica                                       |        |                                                  |                    |                           |                                    |                      |
| 29.24 | Fabricación de otra maquinaria de uso general                                                               |        |                                                  |                    |                           |                                    |                      |
| 29.51 | Fabricación de maquinaria para la industria metalúrgica                                                     |        |                                                  |                    |                           |                                    |                      |
| 29.56 | Fabricación de otra maquinaria para usos específicos                                                        |        |                                                  |                    |                           |                                    |                      |
| 31.00 | Fabricación de maquinaria y material eléctrico                                                              | 28     | Fabricación de maquinaria y material eléctrico   | 9                  | 3.213                     | 120                                | 3,73%                |
| 35.11 | Construcción y reparación de barcos (excepto recreo y deporte)                                              | 32     | Fabricación de otro material de transporte       | 29                 | 1461                      | 1361                               | 93,16%               |
| 35.12 | Construcción y reparación de embarcaciones de recreo y deporte                                              |        |                                                  |                    |                           |                                    |                      |
| 45.00 | Construcción-Dragado                                                                                        | 37     | Construcción-Dragado                             | 12                 | 41.066                    | 822                                | 2,00%                |
| 51.19 | Intermediarios del comercio de productos diversos                                                           | 39     | Comercio mayorista e intermediarios de comercio  | 33                 | 15679                     | 741                                | 4,73%                |
| 51.38 | Comercio al por mayor de pescados y mariscos y otros productos alimenticios                                 |        |                                                  |                    |                           |                                    |                      |
| 61.00 | Transporte marítimo, de cabotaje y por vías de navegación interior                                          | 43     | Transporte marítimo y navegación interior        | 34                 | 147                       | 147                                | 100,00%              |
| 63.22 | Otras actividades anexas al transporte marítimo                                                             | 45     | Actividades anexas a los transportes             | 29                 | 3100                      | 416                                | 13,42%               |
| 63.40 | Organización del transporte de mercancías                                                                   | 45     |                                                  |                    |                           |                                    |                      |
| 92.00 | Actividades recreativas, culturales y deportivas                                                            | 62     | Actividades recreativas, culturales y deportivas | 10                 | 5.378                     | 32                                 | 0,60%                |
|       |                                                                                                             |        | <b>TOTALES =</b>                                 | <b>686</b>         | <b>97.202</b>             | <b>9.406</b>                       | <b>9,68%</b>         |

# *Análisis Interno y Diagnóstico*

## **EMPLEO Y PESO DEL SECTOR MARÍTIMO**

### **SECTOR MARÍTIMO ASTURIAS**

|                                       |                      |
|---------------------------------------|----------------------|
| <b>Empleo</b>                         | <b>9.406 empleos</b> |
| <b>Peso sector sobre PIB regional</b> | <b>2,24%</b>         |

### **SECTOR MARÍTIMO NACIONAL**

|                                       |                        |
|---------------------------------------|------------------------|
| <b>Empleo</b>                         | <b>447.000 empleos</b> |
| <b>Peso sector sobre PIB nacional</b> | <b>3,24%</b>           |

# *Análisis Interno y Diagnóstico*

## PRINCIPALES EMPRESAS Y POTENCIALES MIEMBROS POR ACTIVIDAD

- ★ Pesca → 440
- ★ Acuicultura → 22
- ★ Elaboración y conservación de pescados y productos a base de pescado → 19
- ★ Confección de otras prendas de vestir y accesorios → 4
- ★ Fabricación de pinturas, barnices y revestimientos similares → 4
- ★ Productos de caucho y materias plásticas → 4
- ★ Fabricación de productos metálicos → 19
- ★ Construcción de maquinaria y equipo mecánico → 18
- ★ Fabricación de maquinaria y material eléctrico → 9
- ★ Construcción y reparación de barcos (excepto recreo y deporte) → 14
- ★ Construcción y reparación de embarcaciones de recreo y deporte → 15
- ★ Construcción-Dragado → 12
- ★ Comercio al por mayor de pescados y mariscos y otros productos alimenticios → 33
- ★ Transporte marítimo y navegación interior → 34
- ★ Otras actividades anexas al transporte marítimo → 21
- ★ Organización del transporte de mercancías → 8
- ★ Actividades recreativas, culturales y deportivas → 10

# Análisis Interno y Diagnóstico

## CENTROS TECNOLÓGICOS y DE INVESTIGACIÓN

- ❖ **Centro Oceanográfico de Gijón**: trabajos de investigación en el campo de la Oceanografía
- ❖ **CEP - Centro de Experimentación pesquera de Asturias**: centro de investigación y asesoramiento técnico
- ❖ **SERIDA**: contribuye a la modernización y mejora del sector agroalimentario regional
- ❖ **Universidad de Oviedo**: lleva a cabo actividades de investigación en el sector marítimo en distintos departamentos:
  - ♦ Departamento de Morfología y Biología Celular (Facultad de Medicina)
  - ♦ Departamento de Biología Funcional – Grupo Genética Acuícola (Facultad de Medicina)
  - ♦ Biología de Organismos y Sistemas (Facultad de Biología)
  - ♦ Grupo de investigación “Maritime Field Investigation Group” (MAFIG-UNIOVI) (Marina Civil)
- ❖ **CEPESMA**: Coordinadora para el estudio y la protección de las especies marinas (Luarca): lleva a cabo una labor de educación medioambiental a través de sus exposiciones de animales marinos

# Análisis Interno y Diagnóstico

## ANÁLISIS DAFO DEL SECTOR MARÍTIMO REGIONAL:

### FORTALEZAS

- ➔ Pequeños puertos que pueden ser usados para barcos de recreo
- ➔ Buena coordinación regional entre equipos y centros de investigación en aspectos ambientales y de investigación
- ➔ Buenas relaciones con otros organismos ejecutores de I+D marina de ámbito nacional e internacional
- ➔ Base de datos de planificación y prospección en el mar no disponible en otras CCAA
- ➔ Buen equipamiento científico
- ➔ Buenas capacidades para formación de investigadores, graduados y doctores
- ➔ Sector naval privado
- ➔ Experiencia en sectores como el pesquero, portuario, naval, etc.
- ➔ Buena situación geográfica (Arco Atlántico)
- ➔ Buenas infraestructuras en marina mercante y pesca
- ➔ Asturias tiene muchos kilómetros de costa
- ➔ Empresas importantes a nivel nacional e internacional en la actividad marítima
- ➔ El factor humano
- ➔ Dos puertos complementarios de primera línea
- ➔ Astilleros especializados en la construcción de buques competitivos
- ➔ Entidades docentes adecuadas
- ➔ Costa bien conservada que permitirá liderar la Gestión Integrada de Zonas Costeras a nivel europeo
- ➔ Aguas con grandes posibilidades para las energías renovables

# Análisis Interno y Diagnóstico

## DEBILIDADES

- ➔ Malas comunicaciones con la meseta / pocas infraestructuras de transporte
- ➔ Falta de atracción de líneas regulares de transporte con puertos europeos o de otros continentes
- ➔ Poca o nula pesca industrial. Escaso peso de la pesca de altura
- ➔ Falta de instalaciones en pequeños puertos para la náutica de recreo
- ➔ Mucha dependencia del tráfico granelero y poco tráfico de contenedores
- ➔ Excesiva burocracia administrativa que ralentiza aspectos cruciales de la ejecución de proyectos
- ➔ Falta de aprovechamiento del mar como recurso
- ➔ Falta de una política marítima y portuaria
- ➔ Dificultades para llevar a término nuevos proyectos empresariales
- ➔ Dificultad de acceso a mano de obra cualificada
- ➔ Debilidad de la economía regional
- ➔ Escasa agilidad en la industria auxiliar para adaptarse a los ciclos de la construcción naval
- ➔ Escaso peso de la industria de la acuicultura
- ➔ Falta de agrupación y sector falto en expansión
- ➔ Entidades docentes adecuadas
- ➔ Envejecimiento de la población y por tanto de los trabajadores y profesionales del sector
- ➔ Dependencia económica de muy pocas grandes empresas
- ➔ Falta de ambición y división. Muy poca iniciativa emprendedora y miedo a las innovaciones

# Análisis Interno y Diagnóstico

- ➔ Apertura a nuevos tráficos con las posibilidades de la ampliación del puerto de Gijón
- ➔ Lugares de interés turístico para desarrollar la náutica de recreo
- ➔ Posición de ventaja frente a otras CCAA en la aplicación de la Estrategia Marina y el Libro Verde de la UE y en proyectos de investigación
- ➔ Los organismos de investigación marina del Principado de Asturias son demandados desde otros organismos de I+D
- ➔ La náutica de recreo y deportiva es un sector en auge
- ➔ La exportación del conocimiento en los sectores tradicionales como son el naval, el pesquero, etc.
- ➔ Creciente producción propia
- ➔ Inmejorable situación de la construcción naval mundial
- ➔ Diversificación en los tráficos de mercancías
- ➔ Impulso que desde la UE se da al comercio marítimo de corta distancia

## OPORTUNIDADES

- ➔ Aprovechar la fortaleza y experiencia de otros sectores con fuerte implantación en Asturias como es el sector del metal
- ➔ El proyecto de la Zalia
- ➔ Creciente desarrollo del sector del ocio marino y aumento en los últimos años del interés por la náutica de recreo
- ➔ Impulso que desde la UE se da a la creación de las Autopistas del Mar
- ➔ Fuerte incremento de la acuicultura como modelo de explotación pesquera
- ➔ Aprovechamiento de energías limpias y renovables del entorno marítimo
- ➔ Actual boom de la construcción naval
- ➔ Posibilidad de crear en Asturias un Centro Tecnológico Singular para la Investigación Marina

# Análisis Interno y Diagnóstico

## AMENAZAS

- ➔ Competencia con los puertos de las CCAA limítrofes
- ➔ Abandono de antiguos pequeños puertos pesqueros
- ➔ Escasez de recursos de pesca
- ➔ Excesivo esfuerzo en actividades ajenas a la investigación científica que hace que no seamos suficientemente competitivos en el mercado científico nacional y europeo
- ➔ Dificultad para crear grupos de investigación interinstitucionales permanentes
- ➔ Sobre-regulación de la industria marítima
- ➔ Falta de un proyecto de desarrollo en la náutica
- ➔ Falta de una política conjunta entre los puertos de interés general: Gijón y Avilés
- ➔ Competencia de otros países europeos
- ➔ Amenaza de países emergentes en cuanto al sector naval como China, India o el Sudeste Asiático
- ➔ Políticas que no tienen en cuenta la previsión y protección ambiental sobre la costa
- ➔ Falta de carga de trabajo por el recorte en las subvenciones
- ➔ Escaso número de PYMES relacionadas con el sector
- ➔ Más ayudas para este tipo de iniciativas en otras CCAA del Cantábrico que no tenemos aquí
- ➔ Abandono de pequeñas cofradías
- ➔ Falta de coordinación y de trazabilidad



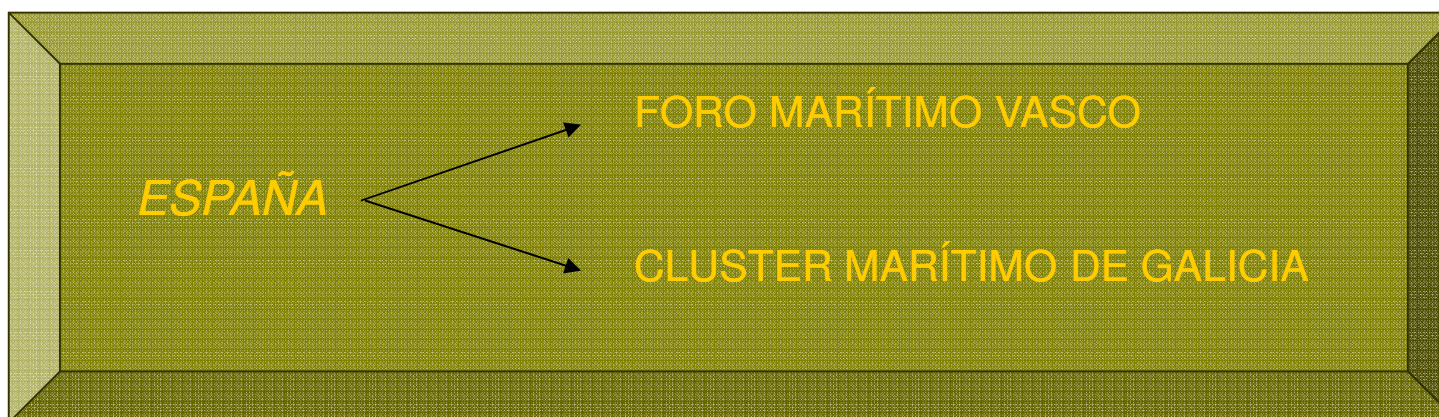
# ***Análisis Externo***

# Análisis Externo

Hemos realizado un análisis, identificación y estudio de diferentes clusters marítimos existentes en España y en los países de nuestro entorno europeo de cara a:

- Aprender de sus experiencias en el arranque de esos clusters para ver qué aspectos son mejorables y no caer en errores ya cometidos en otros lugares.
- Conocer su organización, perfil de las empresas miembros, órganos de gobierno, estructura organizativa, y en definitiva características más importantes que definen a cada uno de ellos.

Dentro de las fronteras de nuestro país hemos estudiado dos ejemplos de clusters marítimos:



# Análisis Externo

## FORO MARÍTIMO VASCO



El **Foro Marítimo Vasco** nace con el objeto de constituirse en un lugar de encuentro de todos los agentes de la industria marítima vasca para desarrollar acciones que mejoren la competitividad de sus empresas, sostenible a largo plazo, fomentando de esta manera la cultura marítima.

Su compromiso pasa por:

- Comprender y responder satisfactoriamente a los requisitos de nuestros asociados
- Ayudar a nuestros asociados para trabajar en la mejora continua de sus sistemas de producción mediante la utilización de indicadores que les permitan medir su progreso.
- Desarrollar un Comité de Calidad formado y motivado que priorice la calidad
- Seleccionar a nuestros proveedores para introducirlos en nuestra cadena de calidad
- Adoptar las acciones correctoras y preventivas oportunas ante la aparición de cualquier problema

En cuanto a sus miembros y grupos de actividad en los que se agrupan:

| ACTIVIDAD                     | MIEMBROS     |
|-------------------------------|--------------|
| Armadores de buques de pesca  | 4 asocs.     |
| Armadores de buques mercantes | 7 empresas   |
| Astilleros                    | 7 empresas   |
| Industria auxiliar            | 130 empresas |
| Otros                         |              |
| Instituciones                 | 12           |
| Centros Tecnológicos          | 5            |
| Banca                         | 2            |
| Universidad                   | 2            |
| Asociaciones                  | 8            |

# Análisis Externo



## CLUSTER MARÍTIMO GALLEGO

La misión del **Cluster del Sector Naval Gallego (ACLUNAGA)**, creado a iniciativa de la Consellería de Innovación e Industria de la Xunta de Galicia, es la de mejorar la competitividad e impulsar el desarrollo del conjunto de empresas que integran el sector naval gallego.

Las líneas de trabajo fundamentales de ACLUNAGA se centran en:

- Fomentar el diálogo horizontal y transversal entre las empresas
- Participar en todas aquellas iniciativas y foros de debate de los que se deriven consecuencias para el sector naval gallego
- Identificar necesidades comunes y complementarias de las empresas del sector naval gallego y coordinar la búsqueda de los recursos necesarios para realizar los proyectos o inversiones necesarias para cubrirlas
- Ser el centro de información estratégica fundamental del sector y contribuir a una mejor vertebración del mismo a través de la elaboración de planes estratégicos y de la revisión continua de su modelo de gestión
- Conseguir una mayor amplitud y profundidad a través del intercambio de información y colaboración con otros sectores e instituciones

**En la actualidad participan en el cluster 133 empresas que cubren toda la cadena de valor**

# Análisis Externo

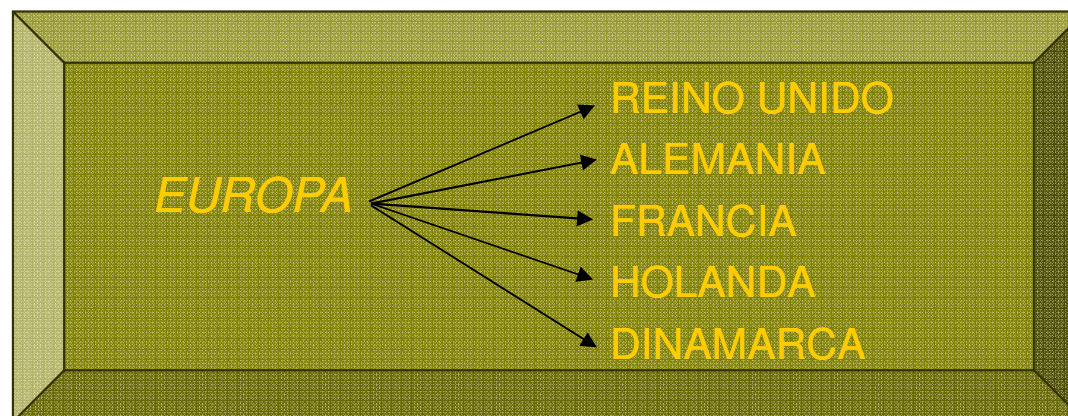
Fuera de las fronteras de nuestro país hemos estudiado varios ejemplos de clusters marítimos:

REINO UNIDO



El sector marítimo es el segundo en facturación en todo el país con 55 billones de euros.  
En él trabajan directamente 250.000 personas.

Cuenta con un cluster a nivel nacional, UK SEA VISION, que agrupa a 200 organizaciones.



Las campañas del Cluster Marítimo británico persiguen:

1. Incrementar el conocimiento y del valor de un sector marítimo más amplio
2. Despertar el interés en la gente joven por participar en actividades marítimas y formarse académicamente
3. Representar la voz del sector, única y fortalecida, a la hora de posicionarse en asuntos políticos relevantes

# Análisis Externo

## ALEMANIA



El sector marítimo viene experimentando el mayor crecimiento económico del país. En la actualidad ocupa a 270.000 personas.

El cluster marítimo alemán está integrado en la Administración Central.

Su objetivo estratégico es el fortalecimiento de la cooperación y la sinergia entre los distintos subsectores.

Algunas medidas tomadas recientemente:

1. Celebración regular de Conferencias Marítimas Nacionales. Es la Plataforma marítima más importante del país.
2. Comité Consultivo que asesora al Coordinador Marítimo.
3. Un equipo de expertos se reúne regularmente para debatir sobre distintos asuntos de interés.
4. Programas formativos regionales y conferencias a cargo de especialistas.



## FRANCIA

Su principal objetivo es promover la economía marítima francesa.

Los subsectores que participan en él facturan 36 billones de euros y sostienen 315.000 empleos.

El espíritu y voluntad del Cluster Marítimo francés es desarrollar un sistema de asistencia mutua que permita a cada parte contribuir en el refuerzo del sector marítimo en su totalidad.

El Cluster interviene en asuntos específicos ante autoridades políticas o centros de toma de decisiones que puedan influir en la actividad marítima.

El cluster marítimo francés interviene y/o actúa en 3 ejes: comunicación, grupo de presión y búsqueda de sinergias.

# Análisis Externo

## HOLANDA



❑ El Cluster danés es una Plataforma de debate y ejecución.

Su misión es la de promover y reforzar el sector marítimo nacional.

Su Directiva la forman representantes de cada subsector. El Gobierno tiene categoría de observador.

Su facturación en 2002 alcanzó los 21,4 billones de euros, con 11.500 empresas participantes.

Sostiene un empleo directo de 135.000 personas y un empleo total de 190.000.

La temática sobre la que se organiza y actúa es:

- Comunicación
- Exportación e internacionalización
- Innovación
- Mercado laboral y formación



## DINAMARCA

En Dinamarca el sector marítimo tiene un peso sobre la economía nacional del 8,3% y emplea al 2,7% de la población activa trabajadora.

Dinamarca no cuenta con una organización unificada del cluster marítimo. El trabajo está dividido entre el Centro de Desarrollo Marítimo de Europa, la Asociación para la Promoción de la Navegación Danesa y la Sociedad Danesa para la Arquitectura Naval e Ingeniería Marítima.

La fortaleza de esta estructura se basa en el compromiso de cada una de las partes bajo la coordinación de un Secretariado común.

La Autoridad Marítima Danesa trabaja asimismo en estrecha colaboración con las tres asociaciones y el Secretariado.

Las actividades del cluster giran en torno a la construcción de una red profesional e interdisciplinar.



# ***Definición del Cluster Regional***

# Definición del Cluster Regional

El cluster estará formado por grupos de empresas y organizaciones relacionadas con el sector marítimo, geográficamente concentradas, que operan en un entorno caracterizado por la identificación de intereses comunes, el fomento de la cooperación y la realización de actividades conjuntas

La función principal del cluster marítimo regional debe de ser la de favorecer el desarrollo económico de Asturias y su zona de influencia, a través de:

- ▶ la coordinación y cooperación de todos los elementos que conformarían la parte marítima
- ▶ apoyándose siempre en la investigación, la tecnología y la formación de todo los elementos que la sustenten
- ▶ deberá contener una labor de promoción para la venta conjunta de la potencialidad asturiana como elemento dinamizador de todas las empresas.

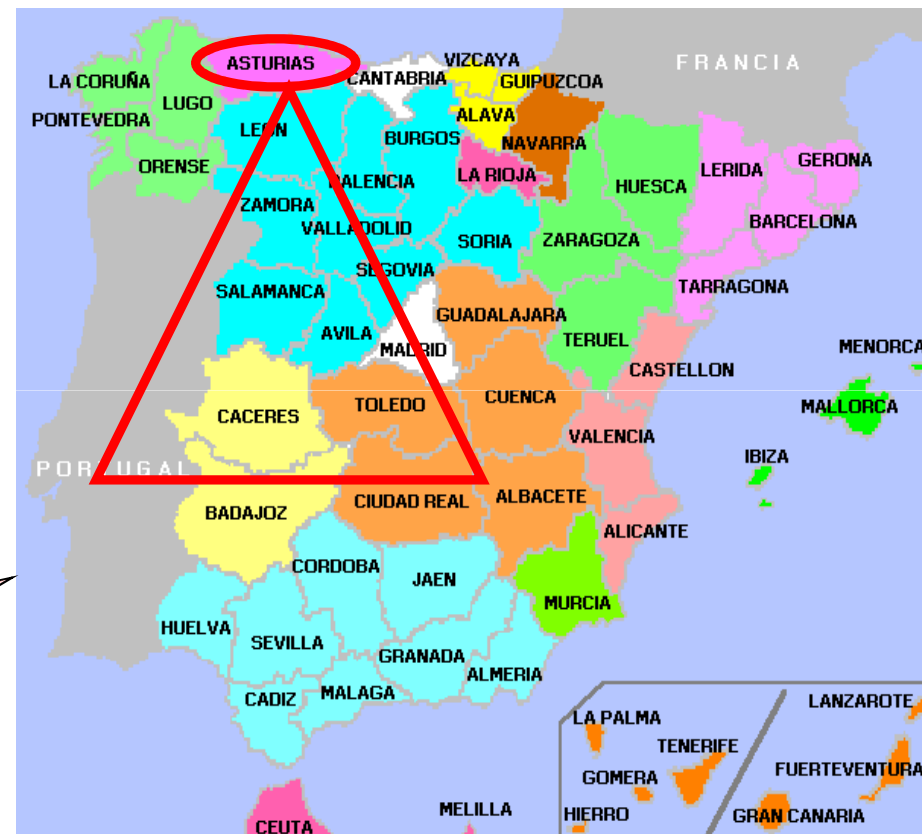
El CLUSTER MARÍTIMO, cuya finalidad principal será la de *favorecer la economía regional*, englobará todas aquellas actividades que miren hacia el mar.

# Definición del Cluster Regional

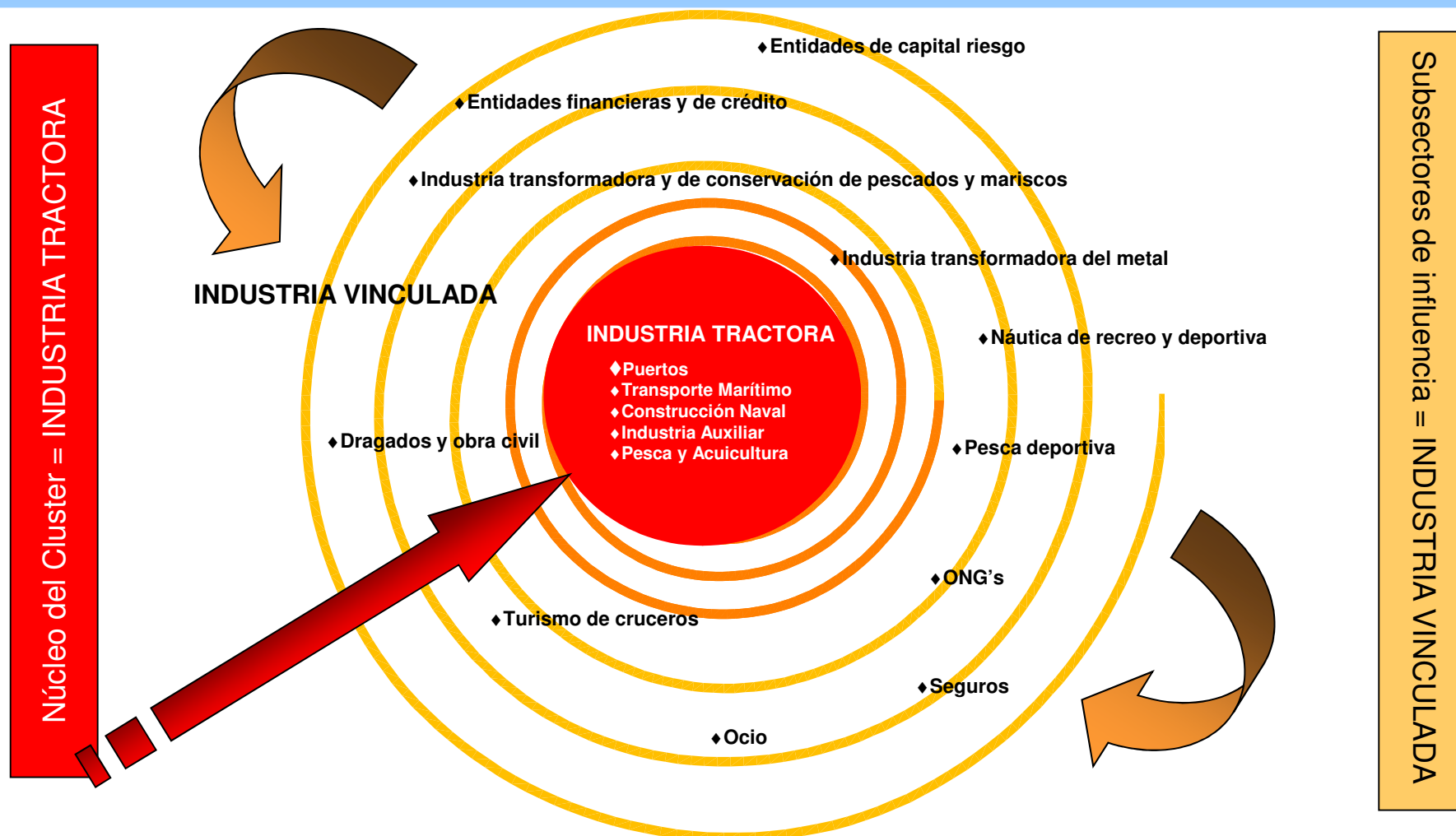
Del análisis interno realizado se concluye que si queremos integrarnos en Europa debemos ser **muy marítimos**, no debemos dar la espalda al mar.

Surge la idea de ver a Asturias como **clave logística** de su área de influencia, es decir, no centrarse sólo en Asturias, sino que sería interesante adentrarse hacia el interior en el área de influencia de la región, contemplando ya las comunicaciones actuales y en ejecución.

De esta manera el área de influencia geográfica del cluster sería como una especie de cono invertido

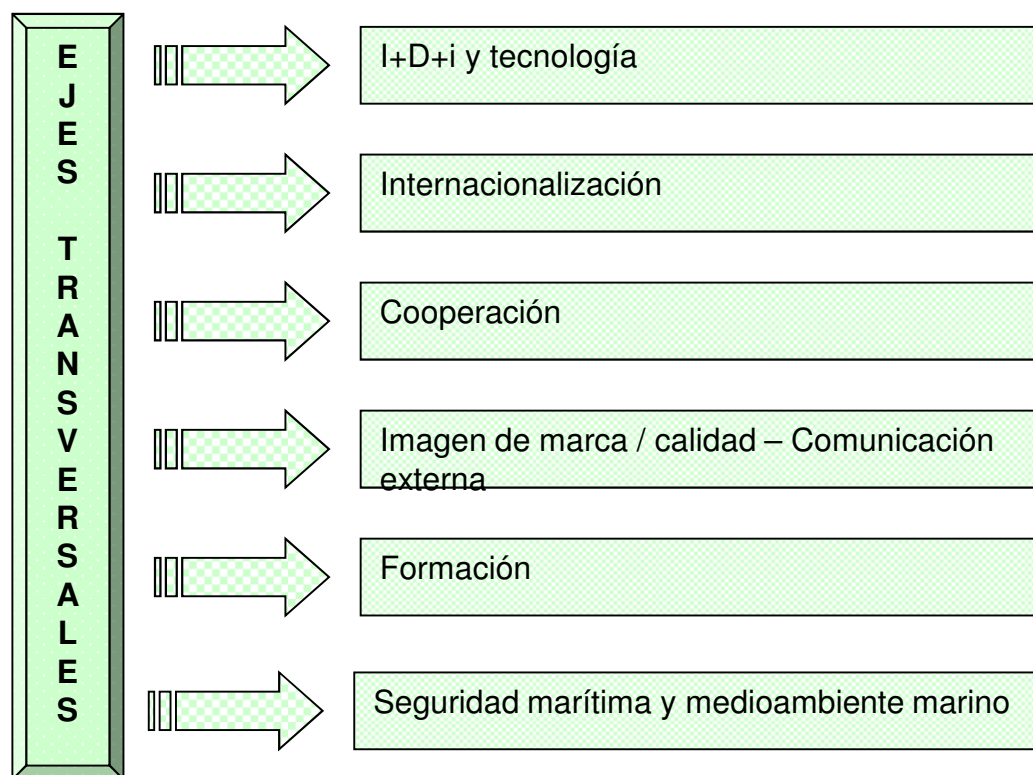


# Definición del Cluster Regional



# Definición del Cluster Regional

Deberán existir una serie de ejes transversales, que engloben a toda la espiral, en los cuales debe organizarse el cluster:



**Razones** para la constitución de un cluster marítimo regional:

- **Coordinar** e integrar las actividades de interés común para el sector marítimo.
- **Integrar** el mayor número de actividades del sector marítimo, buscando masa crítica, las cuales una vez coordinadas generarán riqueza (incremento del PIB).
- **Buscar** una mejor promoción y defensa de los intereses comunes a través de la unión de todos los agentes integrantes del sector marítimo.
- **Consolidar** el carácter estratégico del sector marítimo.



# ***Elaboración de Hoja de Ruta***

# Elaboración de Hoja de Ruta

**Políticas a desarrollar** en los diferentes campos de actuación según los ejes transversales:

## ♦ Eje: I+D+i y Tecnología → OBJETIVOS

- ❖ Realizar una relación de recursos de I+D+i entre los integrantes del cluster a modo de base de datos, constituyendo una especie de “plataforma tecnológica” a la que poder acudir en cualquier momento
- ❖ Velar por la incorporación de nuevas tecnologías a los procesos productivos de las empresas que forman parte del cluster, así como apoyar las existentes para la realización de proyectos de I+D+i
- ❖ Impulsar la realización de proyectos innovadores y de cooperación tecnológica en los programas nacionales y europeos, que se basen sobre todo en el desarrollo de nuevos productos o materiales para las empresas que forman el cluster (construcción naval, industria auxiliar, pesca y acuicultura, náutica de recreo, etc.)
- ❖ Promocionar del desarrollo e implantación de nuevas tecnologías en diferentes sistemas y fases de producción acuícola, que optimice los sistemas de alimentación y engorde de las diferentes especies, equipamientos y artefactos de cultivo en mar, que aumente la calidad y reduzca la susceptibilidad de las enfermedades víricas, bacterianas y parasitarias

# Elaboración de Hoja de Ruta

## ♦ Eje: Internacionalización → OBJETIVOS

- ❖ Evaluar el potencial exportador de las empresas del sector y crear grupos de promoción internacional
- ❖ Fomentar la presencia del sector marítimo regional en el exterior mediante la participación en foros, eventos, mercados, ferias, encuentros navales,... Para ello sería muy interesante disponer de material de promoción y divulgación sobre el cluster, así como el diseño de un catálogo comercial

## ♦ Eje: Cooperación → OBJETIVOS

- ❖ Apoyar el desarrollo logístico y de transporte en el Principado.
- ❖ Ampliar la zona de influencia del Principado a la zona noroeste y central de la Península Ibérica, aprovechando la oportunidad que brindan los Puertos de Gijón y Avilés y la nueva Zona de Actividades Logísticas e Industrial de Asturias (ZALIA), como ventaja competitiva.
- ❖ Crear un foro que sirva de enlace entre oferta y demanda, incluyendo todos los agentes del cluster
- ❖ Crear grupos de trabajo para el estudio y análisis de la política fiscal, así como de posibles bonificaciones o deducciones de las cuales pudieran beneficiarse los integrantes del cluster

# Elaboración de Hoja de Ruta

## ♦ Eje: Imagen de marca / calidad – Comunicación externa → OBJETIVOS

- ❖ Diseñar un logotipo para el cluster regional asturiano y una imagen corporativa para darlo a conocer tanto a nivel nacional como internacional
- ❖ Diseñar y elaborar una página Web. Algunos de los contenidos que deberán ser fijos son la base de datos de recursos tecnológicos que queremos realizar (ver eje de I+D+i y tecnología), la cual se podría denominar Plataforma Tecnológica, y el Foro marítimo que interrelacionará a la oferta y demanda que hemos comentado en el punto anterior (Cooperación)
- ❖ Crear una asociación asturiana de puertos deportivos que coordine y gestione las plazas existentes en los mismos, en cuanto a necesidad de plazas de tránsito, de atraque fijas, etc., y que vele por la recuperación de pequeños antiguos puertos pesqueros como puertos deportivos, aumentando la oferta de plazas en la región
- ❖ Realizar acuerdos tanto con otros cluster del cantábrico, como con otros puertos, para lanzar planes de acción de promoción conjunta de la Costa Cantábrica (Costa Verde), a través de la promoción de cruceros por la costa norte o rutas por los puertos deportivos de la misma

# Elaboración de Hoja de Ruta

## ♦ Eje: Formación → OBJETIVOS

- ❖ Estudiar las necesidades de formación del sector marítimo para la elaboración de un plan de formación
- ❖ Fomentar la formación náutica básica, impulsando la creación de una escuela de náutica de recreo y deportiva, lo que será muy interesante en el ámbito turístico asturiano para potenciar la afición a navegar. Dicha escuela debe ser también dirigida a los niños creando una vocación al mar desde edades tempranas

## ♦ Eje: Seguridad marítima y medio ambiente marino → OBJETIVOS

- ❖ Seguir actuaciones tanto de sensibilización hacia la gestión medioambiental como de promoción a la implantación de sistemas de gestión medioambiental en las empresa que forman el cluster
- ❖ Constituir una “Comisión de expertos” en seguridad marítima y protección del medio ambiente marino que sea la que tome decisiones operativas y rápidas en caso de catástrofe ambiental o accidente en las costas asturianas que implique un riesgo ambiental



# ***Plan de viabilidad***



# Plan de viabilidad

Estructura organizativa sencilla



Apoyo infraestructura Admón. Principado de Asturias



## INGRESOS

Financiación privada. Cuota anual  
Financiación pública

## GASTOS

Gastos de constitución  
Gastos fijos  
Gastos variables

# *Plan de viabilidad*

## **Forma de trabajo**

En la Asamblea General se aprueban las acciones a desarrollar por áreas estratégicas



Cada una de dichas acciones será ejecutada por un comité, el cual lo constituirán uno o varios grupos de trabajo, según sea necesario



Cada grupo de trabajo pregunta a las empresas sobre sus intereses, necesidades o exigencias en su tema concreto



Cada grupo de trabajo elabora la estrategia, la infraestructura necesaria para llevarla a cabo, fija la financiación específica y contrata, si fuese necesario, una consultora externa especializada



# ***Conclusiones y Recomendaciones***

# Conclusiones y Recomendaciones

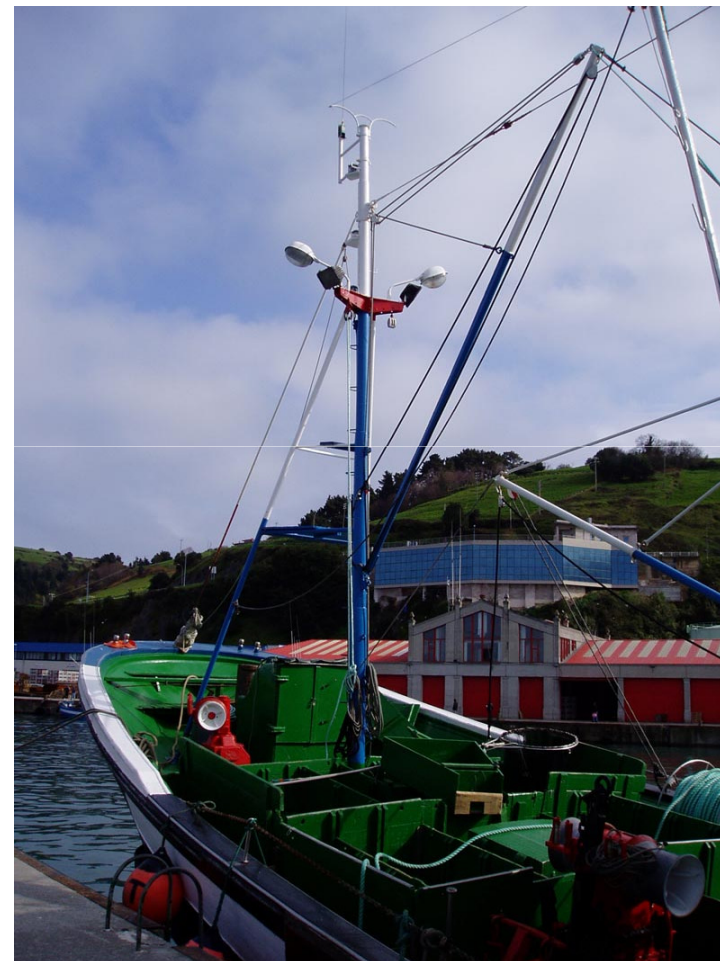


EL SECTOR MARÍTIMO  
ASTURIANO ES UN  
ELEMENTO  
DINAMIZADOR DEL  
TEJIDO INDUSTRIAL Y  
EMPRESARIAL  
REGIONAL

La función principal del **cluster marítimo regional** debe de ser la de favorecer el desarrollo económico de Asturias y su zona de influencia, a través de la *coordinación y cooperación* de todos los elementos que conformarían la parte marítima y apoyándose siempre en la *investigación, la tecnología y la formación* de todo los elementos que la sustenten, y que además deberá contener una labor de *promoción*, para la venta conjunta de la potencialidad asturiana como elemento dinamizador de todas las empresas.

# Conclusiones y Recomendaciones

La puesta en marcha de un Cluster del Sector Marítimo asturiano es **técnica y económicamente viable** y se ha constatado una óptima predisposición por parte de las empresas miembros potenciales ante los **BENEFICIOS** que les reportaría ser **MIEMBROS** de una agrupación representativa de un sector estratégico y de importante peso en la economía regional.



# Conclusiones y Recomendaciones

Desde **IMPULSO** se recomienda:

👉 El desarrollo de un **Cluster Marítimo en el Principado de Asturias** que constituya una visión integrada del Sector en toda su amplitud, sectorial y geográfica, abarcando no sólo las empresas, asociaciones e instituciones cuya actividad principal esté relacionada directamente con el mar sino aquéllas que indirectamente se ven afectadas por el efecto tractor de esta actividad, y además cuya amplitud geográfica se extienda no sólo a las operantes en la Comunidad Autónoma sino también las ubicadas en todo el área de influencia del Principado de Asturias. Sólo de esta manera se lograría una *adecuada representatividad sectorial, la creación de valor, la generación de riqueza y la contribución al crecimiento económico regional*.

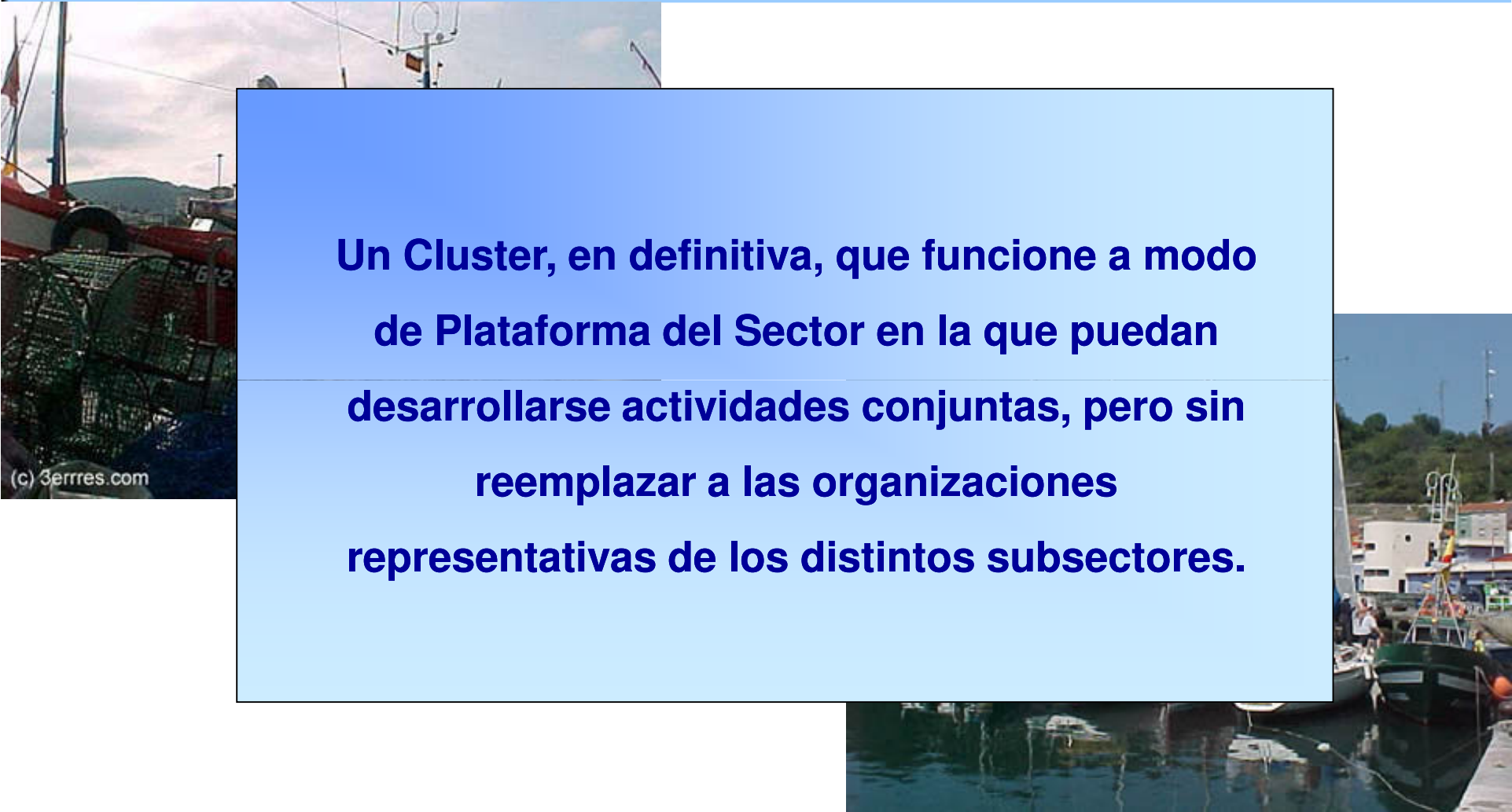
👉 Un **Cluster** cuya estructura organizativa esté en sintonía con otras del mismo área geográfica, de todo el territorio nacional y, por qué no, del entorno europeo, de cara a futuras interacciones, integraciones o colaboraciones a nivel interprovincial, estatal y supraestatal. El Cluster no puede concebirse como una actuación aislada sino *integrada en su entorno*.

# Conclusiones y Recomendaciones

- ☞ Un **Cluster** con **Grupos de Trabajo y Planes de Acción** que identifiquen y aborden los retos a los que se enfrenta el sector, que establezcan los objetivos y estrategias para superarlos y que determinen las actuaciones prioritarias a poner en marcha. Que, en definitiva, *aúne esfuerzos para la mejora de la competitividad* (incremento de la capacidad para innovar + aumento de productividad) del conjunto de empresas del sector.
  
- ☞ Un **Cluster** que favorezca la consecución de *objetivos estratégicos* tales como:
  - Incrementar la presencia e imagen del sector
  - Incrementar el acceso e influencia ante los centros de decisión sobre el sector marítimo.
  - Fomentar la innovación permanente y el acceso a nuevas tecnologías
  - Impulsar y promover la creación y atracción de empresas de actividad marítima o afines.
  - Orientar el sector hacia productos de mayor valor añadido y potencial de crecimiento futuro
  - Mejorar el capital intelectual mediante la adaptación de personal existente y la atracción de nuevos profesionales al sector

....entre otros

# Conclusiones y Recomendaciones



**Un Cluster, en definitiva, que funcione a modo de Plataforma del Sector en la que puedan desarrollarse actividades conjuntas, pero sin reemplazar a las organizaciones representativas de los distintos subsectores.**



## **Impulso Industrial Alternativo S.A.**

Parque Tecnológico de Asturias

Parcela 13 A

33428 Llanera, Asturias

Tfno.: +34 902 151 501

Fax.: +34 985 964 106

[www.impulso.es](http://www.impulso.es)